

Утверждаю  
Председатель Комитета по образованию  
Тюкалинского муниципального района  
И.И. Мигунова  
«27» апреля 2023 года



Дорожная карта по реализации адресной помощи  
и методической поддержки общеобразовательным организациям,  
демонстрирующим низкие образовательные результаты обучающихся,  
функционирующим в зоне риска снижения образовательных результатов на  
территории Тюкалинского района, на 2023 год  
(далее - Дорожная карта)

1. Краткая характеристика районной системы поддержки школ с низкими образовательными результатами и/или, находящимися в сложных неблагоприятных социальных условиях  
(далее - ШНОР/ШНСУ)

В целях выявления системных затруднений в деятельности общеобразовательных организаций с 2017 года Комитетом по образованию Тюкалинского муниципального района совместно с Министерством образования Омской области (далее - Министерство) и совместно с бюджетным образовательным учреждением дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Омской области» (далее - БОУ ДПО «ИРООО») организована работа по идентификации школ, работающих в неблагоприятных социальных условиях, и школ с низкими результатами обучения, школ в зоне риска и внедрению индикативных подходов по переводу общеобразовательных организаций (далее - ОО) в эффективный режим работы, внедрению методики электронной социальной паспортизации.

С 2020/2021 учебного года в Тюкалинском районе поддержка школ, работающих в сложных условиях и демонстрирующих низкие образовательные результаты, является важнейшим направлением деятельности и реализуется в рамках регионального проекта, направленного на повышение качества образования в ОО, показавших низкие образовательные результаты, ОО, функционирующих в неблагоприятных условиях, расположенных на территории Омской области, на 2020 - 2023 годы, утвержденного распоряжением Министерства от 2 декабря 2020 года № 3939.

Вместе с тем качество общего образования в регионе остается низким, что подтверждается включением 9 (50 %) ОО в список школ с низкими

образовательными результатами, сформированный Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки (далее - Рособрнадзор) на основе комплексного анализа по итогам 2022 года результатов ГИА (ОГЭ, ЕГЭ) по предметам «русский язык» и «математика», а также ВПР по указанным предметам в 5 - 6-х классах.

По данным Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный институт оценки качества образования» (далее - ФИОКО), общее количество ОО региона, показавших низкие образовательные результаты по результатам 2020 и 2021 годов, составляет 14 (78 %) и 10 (56 %) школ соответственно.

## 2. Анализ результатов исследования ШНОР

Анализ результатов исследования ШНОР проведен с использованием методики выявления ШНОР на основе комплексного анализа данных об ОО, в том числе данных о качестве образования, утвержденной приказом Рособрнадзора от 19 августа 2020 года № 847.

По результатам анализа выявлено следующее:

1) вышли из списка ШНОР 3 ОО МОБУ «Сажинская сош», МОБУ Гимназия г. Тюкалинска и МОБУ «Бекишевская сош» (30 % от количества ШНОР 2021 года)- по результатам оценочных процедур;

2) ОО попавшие впервые в список ШНОР в 2022 году в Тюкалинском муниципальном районе отсутствуют;

3) имеет положительную динамику 6 ОО, из них:

- МОБУ «Атрачинская сош» и МОБУ «Солдатская сош» перешли из сильно неуспевающих в умеренно неуспевающие;

- МОБУ «Валуевская сош», МОБУ «Кабырдакская сош» и МОБУ «Красноусовская сош» перешли из умеренно неуспевающих в базово неуспевающие;

- МОБУ «Хуторская сош» перешла из сильно неуспевающих в базово неуспевающие;

3) находятся в стагнации 1 ОО, из них:

МОБУ «Коршуновская сош» демонстрирует сильно неуспевающий уровень;

ОО демонстрирующие умеренно неуспевающий уровень и ОО демонстрируют базово неуспевающий уровень в Тюкалинском муниципальном районе отсутствуют;

4) имеют отрицательную динамику 2 ОО, из них:

- МОБУ «Малиновская сош» и МОБУ «Троицкая сош» перешли из умеренно неуспевающих в сильно неуспевающие;

- ОО перешедших из базово неуспевающих в сильно неуспевающие и ОО перешедших из базово неуспевающих в умеренно неуспевающие в Тюкалинском муниципальном районе отсутствуют.

В 2022 году завершилась реализация федерального проекта «500+». Министерством совместно с БОУ ДПО «ИРООО» принято решение

распространить методику адресной помощи и методической поддержки проекта «500+» в ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, расположенных на территории Омской области.

Для реализации мероприятий Дорожной карты из числа ШНОР 2023 года сформировано 3 кластера.

В целях повышения качества образования и ресурсного обеспечения все ШНОР и школы, вышедшие из ШНОР по результатам 2022 года, но имеющие неустойчивые результаты, включены в реализацию Дорожной карты на 2023 год.

Основанием для кластеризации стали продолжительность нахождения в списке ОО, показавших низкие образовательные результаты, и динамика образовательных результатов:

1 кластер: ОО, демонстрирующие положительную динамику (МОБУ «Атрачинская сош», МОБУ «Солдатская сош», МОБУ «Валуевская сош», МОБУ «Кабырдакская сош», МОБУ «Красноусовская сош» и МОБУ «Хуторская сош»), входящие в список ШНОР на протяжении 2-х и 3-х лет (по результатам 2020, 2021, 2022 годов);

2 кластер: ОО, входящие в список ШНОР на протяжении 2-х и 3-х лет (по результатам 2020, 2021, 2022 годов) и демонстрирующие отрицательную динамику или отсутствие динамики (МОБУ «Коршуновская сош», МОБУ «Малиновская сош» и МОБУ «Троицкая сош»);

3 кластер: ОО, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов (МОБУ «Сажинская сош», МОБУ Гимназия г. Тюкалинска и МОБУ «Бекишевская сош»).

## 3. Мероприятия Дорожной карты

№ п/п	Содержание действий	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
<b>1 кластер: общеобразовательные организации, демонстрирующие положительную динамику образовательных результатов обучающихся</b>				
1	Организация участия в проекте «Школы позитивных изменений», проведение единых методических дней (далее - ЕМД) в ШНОР	Март- декабрь 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Лаптева О.И., Степанова И.В., Штрекер А.Р., Лебедев Д.В., Желторылова Л.А., Грек А.Н.	Повышение уровня методической компетентности педагогов
2	Организация перепроверки ВПР учителями начальной и основной школы	С 15 марта по 20 мая 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Лаптева О.И., Степанова И.В., Штрекер А.Р., Лебедев Д.В., Желторылова Л.А., Грек А.Н.	Наличие объективной информации для принятия управленческих решений
3	Разработка и внедрение плана методической работы, предусматривающего работу со ШНОР	До 1 апреля 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО».	Наличие плана методической работы. Внесение изменений в план ММС
4	Подготовка и представление наставниками и руководителями ШНОР лучших практик перевода ШНОР в эффективный режим работы, применения методики адресной помощи на областном августовском форуме работников системы образования Омской области «Национальный проект «Образование»: шаг в будущее»	До 31 августа 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Лаптева О.И., Степанова И.В., Штрекер А.Р., Лебедев Д.В., Желторылова Л.А., Грек А.Н. Наставники: Кун Н.Н., Розенфельд Л.С., Гельрот О.В., Шпакова Т.И., Анисимова И.В., Приходькина Т.П.	Выявление лучших практик перевода ШНОР в эффективный режим работы
5	Участие в проведении круглого стола наставники ШНОР по обмену опытом наставничества в рамках XX Областного педагогического марафона с приглашением успешных кураторов школ-участников проекта в 2022,2023 годах	До 31 октября 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Наставники: Кун Н.Н., Розенфельд Л.С., Гельрот О.В., Шпакова Т.И., Анисимова И.В., Приходькина Т.П.	Участие 100 % назначенных наставников ШНОР 2023 года в профессионально - общественном обсуждении муниципальных практик

№ п/п	Содержание действий	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
6	Регулярное использование школами ШНОР регионального ресурса для педагогов и руководителей «Консорциум+»	Постоянно	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Лаптева О.И., Степанова И.В., Штрекер А.Р., Лебедев Д.В., Желторылова Л.А., Грек А.Н.	Получение своевременной актуальной информации, активное привлечение внешних ресурсов для развития предметных и методических компетентностей педагогов ШНОР
7	Организация обучения педагогов ШНОР на курсах повышения квалификации (далее - ДПИ КПК) по вопросам преодоления школьной неуспешности	До 31 декабря 2023 года	Андропова Н.Е., методист ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Лаптева О.И., Степанова И.В., Штрекер А.Р., Лебедев Д.В., Желторылова Л.А., Грек А.Н.	Обучение 100 % педагогов ШНОР, включенных в списки на обучение на основе анализа результатов ВПР по ДПП КПК
8	Дополнение и реализация индивидуальных образовательных маршрутов (далее - ИОМ) педагогических работников ШНОР в Центре непрерывного повышения профессионального мастерства (далее - ЦНППМ)	До 31 декабря 2023 года	Андропова Н.Е., методист ИМО КУ «ЦФИХО в СО» Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО».	Реализация и внедрение в профессиональную деятельность педагогических работников.
9	Организация взаимодействия команды консультантов по отдельным предметам из числа руководителей Омской региональной общественной организации «Ассоциация педагогов и руководителей образовательных организаций «СПЕКТР» (далее - ОРОО «АПРОО «СПЕКТР»), методического актива ЦНППМ и регионального методического актива с педагогами ОО Тюкалинского МР	Постоянно	Андропова Н.Е., методист ИМО КУ «ЦФИХО в СО» Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Руководители муниципальных ассоциаций учителей предметников	Обеспечение адресной поддержки руководителей и педагогов ШНОР, ШНСУ
10	Подготовка управленческими и педагогическими работниками школ ШНОР материалов успешных методических практик для ЕМД	До 31 декабря 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Лаптева О.И., Степанова И.В., Штрекер А.Р., Лебедев Д.В., Желторылова Л.А., Грек А.Н.	Представление руководителями ШНОР, педагогами ШНОР результатов по освоению технологий ЕМД в практической деятельности (методическая деятельность, урок, внеурочная деятельность)

<b>3 кластер: общеобразовательные организации, входящие в список ШНОР на протяжении 2-х, 3-х лет и демонстрирующие отрицательную динамику или отсутствие динамики</b>				
№ п/п	Содержание действий	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
11	Участие в региональных семинарах - совещаний для муниципальных координаторов, наставников и руководителей ОО.	До 31 декабря 2023 года (не менее 2 раза в месяц)	Мигунова И.И., председатель комитета по образованию. Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Наставники: Шаркунова Н.В., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Оказание адресной методической помощи по вопросам практик перевода ШНОР в эффективный режим работы муниципальным координаторам, кураторам, руководителям ШНОР
12	Организация перепроверки ВПР учителями начальной и основной школы	С 15 марта по 20 мая	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Охотников И.Д., Самохвалова Н.Ю., Мережко А.С.	Наличие объективной информации для принятия управленческих решений
13	Организация и проведение выездного обучающего семинара «Секреты объективного оценивания обучающихся» в рамках организации профилактической работы по обеспечению объективности процедур оценки качества образования	2023 года март	Андропова Н.Е., методист ИМО КУ «ЦФИХО в СО» Янкова О.А., заместитель председателя комитета по образованию	Снижение рисков необъективной оценки образовательных результатов, отсутствие школ в списке необъективной оценки

№ п/п	Содержание действий	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
14	Изучение информационно-образовательных ресурсов/вебинаров/, и обеспечение участия учителей в консультациях по подготовке выпускников к государственной итоговой аттестации в форме основного государственного экзамена и единого государственного экзамена	До 1 апреля 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Охотников И.Д., Самохвалова Н.Ю., Мережко А.С. Наставники: Шаркунова Н.В., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в части подготовки обучающихся к ГИА и повышение уровня образовательных результатов обучающихся
15	Организация и проведение мониторинговых визитов в ШНОР Тюкалинского МР	С 1 апреля до 01 декабря 2023 года	Мигунова И.И., председатель комитета по образованию. Янкова О.А., заместитель председателя комитета по образованию. Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Охотников И.Д., Самохвалова Н.Ю., Мережко А.С. Наставники: Шаркунова Н.В., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Обеспечение адресной поддержки в соответствии с выявленными затруднениями
16	Организация участия педагогов в проведении форсайт сессии «Центры «Точка роста» как ресурс для школ с низкими образовательными результатами (ШНОР)» в рамках II Регионального форума «Национальный проект «Образование»: модернизация образовательной инфраструктуры»	17 апреля 2023 года	Янкова О.А., заместитель председателя комитета по образованию. Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО».	Создание банка лучших практик. Составление перечня стажировочных площадок на базе Центров «Точки роста»
17	Организация участия педагогов в проведении заседания тьюторского клуба в режиме ВКС «Индивидуальный образовательный маршрут педагогов и обучающихся по развитию функциональной грамотности»	21 апреля 2023 года	Андропова Н.Е., методист ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО».	Участие педагогов 100 % МР. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов

18	Организация участия педагогов в мастер-классах по использованию оборудования Центров «Точки роста»	До 1 мая 2023 года	Янкова О.А., заместитель председателя комитета по образованию. Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО».	Повышение компетентности учителей физики, химии в части использования современного оборудования в учебном процессе
19	Проведение консультаций по реализации практик сетевого взаимодействия ШНОР с участием Центров «Точка роста», «Кванториум»	До 1 сентября 2023 года	Янкова О.А., заместитель председателя комитета по образованию. Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО».	Повышение качества образовательных результатов обучающихся через организацию сетевого взаимодействия
20	Проведение консультаций по организации синхронизации расписания урочной / внеурочной деятельности в ШНОР и образовательной организации-куратора	До 1 сентября 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Охотников И.Д., Самохвалова Н.Ю., Мережко А.С. Наставники: Шаркунова Н.В., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Введение практики единого расписания занятий в МР в ШНОР
21	Проведение анализа результатов выполнения ВПР, ГИА с использованием больших данных, размещенных на платформе ФИСОКО (персонально по педагогам, типу и виду заданий) и организация учебного процесса с учетом полученных результатов	До 1 октября 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Охотников И.Д., Самохвалова Н.Ю., Мережко А.С.,	Формирование списка руководителей, заместителей руководителя, педагогов для оказания адресной помощи, в том числе отбора кураторов, освоения методик в ЕМД, обучения по ДПН КПК
22	Проработка учителями-предметниками ШНОР методических рекомендаций БОУ ДПО «ИРООО» по типичным проблемам в освоении учебных предметов в рамках заседаний ассоциаций учителей предметников	По отдельному графику	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». руководители муниципальных ассоциаций учителей предметников	Оказание адресной методической помощи педагогам

23	Консультирование заместителей руководителей, педагогов ШНОР по разработке программ внеурочной деятельности в поддержку учебных предметов образовательной программы	До 31 декабря 2023 года	Янкова О.А., заместитель председателя комитета по образованию. Изосимова О.А., ведущий специалист комитета по образованию. Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО».	Реализация программ внеурочной деятельности в поддержку учебных предметов в 100 % ШНОР
24	Консультирование педагогов ШНОР по реализации программ внеурочной деятельности, направленной на организацию педагогической поддержки обучающихся	До 31 декабря 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Руководители муниципальных ассоциаций учителей предметников	Реализация программы внеурочной деятельности, направленной на организацию педагогической поддержки обучающихся 100 % ШНОР
25	Проведение ЕМД при организационной поддержке муниципальной методической службы в ШНОР совместно с образовательной организацией наставником	До 31 декабря 2023 года	Мигунова И.И., Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Охотников И.Д., Самохвалова Н.Ю., Мережко А.С. Наставники: Шаркунова Н.В., Тарасова М.С., Исенова Л.О. Руководители муниципальных ассоциаций учителей предметников	Представление педагогами результатов по освоению технологий ЕМД в практической деятельности (урок, внеурочная деятельность), ММС обеспечен механизм контроля проведения и внедрения технологий ЕМД в ОО
26	Консультирование заместителей руководителей ШНОР по вопросам использования ресурса рабочих программ воспитания для преодоления школьной неуспешности	До 31 декабря 2023 года	Янкова О.А., заместитель председателя комитета по образованию. Изосимова О.А., ведущий специалист комитета по образованию. Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО».	Оказание адресной методической помощи заместителям руководителей ШНОР

п/п	Содержание действий	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
<b>3 кластер: общеобразовательные организации, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов</b>				
27	Обеспечение работы общественных наблюдателей при проведении и проверке ВПР, обеспечение проведения ВПР в компьютерной форме	С 15 марта по 20 мая 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Кун Н.Н., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Обеспечение объективности оценочных процедур, формирование состава общественных наблюдателей
28	Организация изучения и применение размещенных на портале «Омские родители и дети» БОУ ДПО «ИРООО» обучающих видеолекций, методических материалов, публикаций для педагогов и родителей обучающихся, испытывающих трудности в обучении	До 25 апреля 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Кун Н.Н., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Получение своевременной актуальной информации, привлечение внешних ресурсов для развития предметных и методических компетентностей педагогов
29	Организация изучения и применение педагогами методических рекомендаций по проектированию структуры и содержания, дополнительных общеразвивающих программ	До 1 августа 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Кун Н.Н., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Организация методической помощи по проектированию структуры и содержания дополнительных общеразвивающих программ
30	Организация изучения и применение педагогами методических рекомендаций по работе с родителями, с учетом работы со ШНОР, школами в зоне риска	До 1 сентября 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Кун Н.Н., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Обеспечение ШНОР адресной поддержкой
31	Разработка программы антибуллинга. Организация изучения и применение методических рекомендаций по реализации программы антибуллинга	До 1 октября 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Кун Н.Н., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Обеспечение ШНОР методическими рекомендациями
32	Реализация методических рекомендаций по профилактике школьной неуспешности	До 31 декабря 2023 года	Радке А.Ю., начальник ИМО КУ «ЦФИХО в СО». Директора ОО: Кун Н.Н., Тарасова М.С., Исенова Л.О.	Реализация программ по профилактике школьной неуспешности в 100 % школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов